

**ANALISIS PENGARUH KEMAMPUAN PENGANGGARAN DAN  
MOTIVASI PERSONEL URREN TERHADAP PENCAPAIAN TARGET  
REALISASI ANGGARAN PADA SATKER JAJARAN POLDA JATENG  
DENGAN JABATAN, JENIS KELAMIN, UMUR, MASA KERJA, DAN  
TINGKAT PENDIDIKAN SEBAGAI VARIABEL KONTROL**

Oleh

ARI LESTARI  
E2B016062

**ABSTRAK**

Penelitian ini dilakukan bertujuan untuk menganalisa hubungan antara kemampuan penganggaran dan motivasi dari personel URREN terhadap pencapaian target realisasi anggaran di Satker jajaran Polda Jateng dengan menggunakan jabatan, jenis kelamin, umur, masa kerja, dan tingkat pendidikan sebagai variabel kontrol serta memberi masukan kepada obyek penelitian terkait fenomena yang terjadi di lapangan. Populasi pada penelitian ini adalah personel URREN pada Satuan Kerja jajaran Polda Jateng. Sampel dalam penelitian ini adalah keseluruhan populasi yaitu sebanyak 75 orang yang merupakan keseluruhan populasi. Uji prasyarat meliputi uji normalitas, uji multikolinearitas, uji heterokedastisitas dan uji autokorelasi. Teknik analisis data yang digunakan untuk menguji hipotesis adalah analisis regresi linear berganda dengan menggunakan program SPSS versi 23.0.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kemampuan penganggaran secara positif dan signifikan mempengaruhi pencapaian target realisasi anggaran dibuktikan dengan nilai koefisien regresi menunjukkan arah hubungan positif sebesar 1,331 dan nilai sig  $0,000 < 0,050$ ; motivasi personel secara positif dan signifikan mempengaruhi pencapaian target realisasi anggaran dibuktikan dengan nilai koefisien regresi menunjukkan arah hubungan positif sebesar 0,72 dan nilai sig  $0,000 < 0,050$ ; kemampuan penganggaran dan motivasi personel mempengaruhi pencapaian target realisasi anggaran secara simultan dibuktikan dengan nilai  $F_{hitung} > F_{tabel}$  yaitu  $48,351 > 3,12$  dan nilai signifikansi  $0,000 < 0,050$ ; pengaruh kemampuan penganggaran dan motivasi personel mempengaruhi pencapaian target realisasi anggaran bebas dari pengaruh jabatan, jenis kelamin, umur, pendidikan dan masa kerja dibuktikan dengan nilai signifikasinya antara  $0,169 - 0,713$  yang nilainya lebih besar dari  $0,05$ .

Kata kunci: *kemampuan, motivasi, pencapaian target*

**ANALYSIS OF THE BUDGETING ABILITY AND MOTIVATION OF  
STAFF URREN TOWARDS ACHIEVING THE TARGET OF BUDGET  
REALIZATION IN CENTRAL JAVA REGIONAL POLICE WORK UNIT  
BY USING POSITION, GENDER, AGE, YEARS OF SERVICE, AND  
EDUCATION LEVEL AS CONTROL VARIABLES.**

By

ARI LESTARI  
E2B016062

**ABSTRACT**

The aim of this research is to analyze the relationship between budgeting ability and motivation of URREN personnel towards achieving the target of budget realization in Central Java Regional Police Work Unit by using position, gender, age, years of service, and education level as control variables and to provide input to related research objects phenomenon that occurs in the field. The population in this study is the URREN personnel in Central Java Regional Police Work Unit. The sample in this study was the entire population of 75 people who constituted the entire poll. Prerequisite tests include normality test, multicollinearity test, heterokedasticity test and autocorrelation test. The data analysis technique used to test the hypothesis is multiple linear regression analysis using SPSS version 23.0.

The results showed that the ability of budgeting positively and significantly affected the achievement of the budget realization target, as evidenced by the regression coefficient value indicating the direction of a positive relationship of 1.331 and a sig value of 0,000 <0.050; The motivation of personnel positively and significantly influences the achievement of the budget realization target, as evidenced by the regression coefficient and indicates the direction of a positive relationship of 0.72 and a sig value of 0.000 <0.050; the ability of budgeting and personnel motivation to influence the achievement of the budget realization targets simultaneously is evidenced by the value of  $F_{count} > F_{table}$  which is 48,351 > 3.12 and the significance value of 0,000 <0.050; the influence of the ability of budgeting and personnel motivation influences the achievement of the target of realization of the budget free from the influence of position, gender, age, education and years of service evidenced by its significance value between 0.169 - 0.713 whose value is greater than 0.05.

Keywords: ability, motivation, target achievement