

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **5.1 Kesimpulan**

Berdasarkan pada hasil dan pembahasan penelitian yang telah dilakukan dalam observasi dan wawancara tentang proses tahapan dilakukan evaluasi pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sinar Mandiri Desa Batusari Kecamatan Mranggen Kabupaten Demak dapat disimpulkan bahwa sebagai berikut :

1. Lokasi penelitian memiliki tempat yang strategis untuk dapat mengembangkan unit usaha Koperasi Desa dan PPOB dengan berlokasi bersebelahan dengan pasar desa membuat lokasi BUMDes mudah dijangkau oleh masyarakat desa.
2. Pengelolaan BUMDes Sinar Mandiri sudah berjalan sesuai dengan prosedur yang ada serta pihak pengurus dapat mengelola dengan baik dalam menjalankan tugas yang telah disepakati bersama dalam musyawarah desa.
3. Faktor pendukung sudah membantu dengan baik diantaranya ada dukungan masyarakat yang memberikan usulan untuk dapat dibentuk Koperasi Desa sebagai penunjang kebutuhan masyarakat desa. Serta pada dalam dukungan pemerintah yang memberikan anggaran dana untuk pengembangan BUMDes yang berasal dari (Dana Desa, APBD Kabupaten, APBD Provinsi serta Kementrian). Serta pada setiap potensi sumber daya yang dimiliki desa yang dapat dikelola dengan baik oleh pihak pengurus BUMDes.
4. Faktor penghambat yang menjadikan terjadinya kendala yang dialami dalam proses pengembangan BUMDes diantaranya ada kurangnya peran aktif yang pengurus lakukan mengakibatkan proses bauran pemasaran kurang berjalan dengan lancar. Serta kurangnya partisipasi masyarakat dikarenakan banyak masyarakat yang belum mengetahui bahwa

pemerintah desa telah membentuk BUMDes demi meningkatkan kebutuhan pelayanan terhadap masyarakat desa. Serta minimnya dana anggaran yang diberikan oleh pemerintah desa mengakibatkan proses pembangunan dan pengembangan sedikit mengalami keterhambatan sehingga masih kurang sesuai dengan target yang diharapkan.

5. Evaluasi konteks telah memberikan informasi kekuatan dan kelemahan yang berada pada objek penelitian agar dalam proses pengelolaannya dapat memberikan pengembangan yang optimal. Berdasarkan pada hasil observasi menunjukkan bahwa pengelolaan unit usaha sudah berjalan sesuai dengan prosedur yang ada tetapi pengelola masih memberikan batasan pelayanan untuk mengimbangi permintaan masyarakat karena minimnya modal yang diberikan.
6. Evaluasi masukan telah membantu terhadap penilaian kapabilitas yang meliputi sumber daya manusia, fasilitas dan biaya anggaran agar setiap program yang dilaksanakan dapat dijalankan dengan baik. Berdasarkan pada hasil observasi menunjukkan bahwa BUMDes Sinar Mandiri memiliki sumber daya manusia yang potensial dengan profesi pedagang dan membutuhkan tambahan modal sehingga terdapat beberapa yang terdaftar sebagai nasabah Koperasi Desa.
7. Evaluasi proses memberikan informasi dan membantu dalam prediksi hambatan yang akan terjadi saat proses program sedang dilaksanakan serta memberikan identifikasi terhadap hasil proses mana saja yang perlu dilakukan evaluasi. Berdasarkan hasil observasi di lapangan menunjukkan bahwa proses dalam pengembangan BUMDes Sinar Mandiri berjalan sesuai dengan arahan musyawarah desa mengoperasikan 2 unit usaha Koperasi Desa dan PPOB.
8. Evaluasi produk memberikan tujuan untuk dapat mengetahui informasi pada hasil produk yang ditargetkan dan hasil yang tidak ditargetkan agar dapat memberikan saling keterhubungan antar tujuan didalam penyesuaian berbagai macam faktor kualitas, kuantitas dan kontinuitas. Berdasarkan pada hasil observasi yang ada di lapangan menunjukkan bahwa keikutsertaan

masyarakat desa dalam pengembangan evaluasi produk sangat dibutuhkan untuk menjadi fungsi utama dalam memberikan peningkatan pengelolaan evaluasi produk.

## **5.2 Saran**

Berdasarkan pada hasil kesimpulan penelitian ini dapat diberikan saran untuk penyelesaian tahapan evaluasi BUMDes Sinar Mandiri sebagai berikut :

1. Bagi pihak Pemerintah Desa diharapkan dapat memberikan dukungan penuh terhadap apa yang dibutuhkan oleh pihak pengelola BUMDes Sinar Mandiri dalam mengembangkan unit wirausaha dan unit pelayanan yang diberikan dan telah disepakati dengan musyawarah bersama Pemerintah Desa.
2. Bagi pihak pengelola BUMDes diharapkan dapat meningkatkan pengembangan pengelolaan agar memberikan efektifitas dan efisiensi setelah mengetahui beberapa faktor pendukung dan faktor penghambat yang akan membantu proses tahapan evaluasi pengelolaan BUMDes Sinar Mandiri.
3. Bagi pemerintah dan pengelola BUMDes diharapkan dapat meningkatkan kerjasama antar pihak terkait yang ikut serta dalam penanaman modal agar pengelolaan BUMDes bisa mewujudkan kelancaran serta dapat meminimalisir terjadinya hambatan pada pengelolaan.
4. Untuk tempat dan lokasi BUMDes diharapkan dapat memberikan peningkatan fasilitas didalam aset properti yang dimiliki agar dapat memberikan dukungan terhadap pelayanan yang diberikan demi menciptakan kenyamanan dan keamanan dalam proses pengembangan pada pengelolaan.